

**ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4**

**DIGITAL LEADERSHIP OF SCHOOL ADMINISTRATORS KWANG KHAM GROUP UNDER  
KHONKAEN PRIMARY EDUCATIONAL SERVICE AREA OFFICE 4**

นิตยา ช่วงชิด

Nittaya Chuangchit

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี

Educational Administration Program, Faculty of Education, BangkokThonburi University

e-mail: 6633100033@bkkthon.ac.th

Received: February,26 2025

Revised: June,12 2025

Accepted: June,27 2025

**บทคัดย่อ**

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อ (1) ศึกษาภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 และ (2) เปรียบเทียบภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 ตามอายุ ระดับการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ ประชากรเป็นครูกลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 จำนวน 90 คน กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 73 คน โดยใช้วิธีการสุ่มแบบหั้นภูมิ วิธีดำเนินการวิจัย มี 4 ขั้นตอน ได้แก่ (1) ศึกษาวรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง (2) สร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย (3) เก็บรวบรวมข้อมูล และ (4) วิเคราะห์ข้อมูล เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ สกัดที่ใช้ใน การวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการทดสอบค่าที่

ผลการวิจัย พบร่วมกับ (1) ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก และ (2) เปรียบเทียบภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 ตามอายุ ระดับการศึกษาและประสบการณ์ในการทำงาน โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน

---

**คำสำคัญ:** ภาวะผู้นำยุคดิจิทัล, ผู้บริหารสถานศึกษา, กลุ่มโรงเรียนกว้างคำ, สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4

---

**Abstract**

The objectives of this research were: (1) to study digital leadership of school administrators Kwang Kham Group under KhonKaen Primary Educational Service Area Office 4; and (2) to compare digital leadership of school administrators Kwang Kham Group under KhonKaen Primary Educational Service Area Office 4, according to teacher's evaluations, by age, educational level, and working experience. This research was a survey research, The population was 90 teachers of school administrators Kwang Kham

Group under KhonKaen Primary Educational Service Area Office 4. The sample was 73 teachers, was obtained via stratified random sampling technique. There were four steps of the research procedure: (1) reviews related literature; (2) constructing research instruments; (3) collecting data; and (4) analysis of data. The instrument used for collecting data was a five-point rating scale questionnaire. The statistics used for data analysis were frequency, percentage, mean, Standard Deviation, and t-test.

The results were found that: (1) digital leadership of school administrators Kwang Kham Group under KhonKaen Primary Educational Service Area Office 4, in overall and each aspect were at high level; and (2) comparison digital leadership of school administrators Kwang Kham Group under KhonKaen Primary Educational Service Area Office, according to teacher's evaluations, by age, educational level, and working experience, in overall and each aspect were not different.

**Keywords:** Digital Leadership, School Administrators, Kwang Kham Group, KhonKaen Primary Educational Service Area Office 4.

## บทนำ

ประเทศไทยกำลังเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital Era) ทุกอย่างมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเป็นไปอย่างก้าวกระโดด เทคโนโลยีดิจิทัลทำให้เกิดรูปแบบการดำเนินชีวิตใหม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการสถานศึกษาเป็นอย่างมาก เพราะยุคดิจิทัลเป็นยุคที่ทุกคนสามารถเข้าถึงอิเล็กทรอนิกส์ (electronics) ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่มีความรวดเร็วในการสื่อสาร การส่งผ่านข้อมูลความรู้ต่าง ๆ ที่มีอยู่ในสังคมไม่ว่าจะเป็นข่าวสาร ภาพหรือวิดีโอที่ส่งได้อย่างรวดเร็วทุกที่และทุกเวลา ดังนั้น ผู้บริหารการศึกษาจึงมีความจำเป็นที่จะต้องเปลี่ยนทัศนคติและแนวคิดการบริหารของตนเองให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น รัฐบาลได้ตระหนักรถึงความจำเป็นที่ประเทศไทยต้องเร่งนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้ เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศเพื่อไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน จึงนำเรื่อง ดิจิทัลเทคโนโลยีเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมให้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี สมบูรณ์ผล ในด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน สนับสนุนธุรกิจแพลตฟอร์มที่ทำให้เกิดการสร้างงานในโลกดิจิทัลการสนับสนุนให้เกิดการผลิตและบริการด้านปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ การให้ทุกคนสามารถเข้าถึง แหล่งองค์ความรู้และใช้ประโยชน์จากแหล่งข้อมูลอย่างเสมอภาคและทั่วถึง ซึ่งครอบคลุมถึงความปลอดภัยไซเบอร์ การยกระดับคุณภาพการศึกษาและการปฏิรูปการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 เป้าหมายของแผนการศึกษาชาติดิจิทัลให้เด็กไทยมีคุณลักษณะ 3S8C อยู่ในสังคมแห่งการเรียนรู้และคุณธรรม สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2560 ได้กำหนดว่า “เพื่อให้การพัฒนาดิจิทัลเกิดประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยเป็นส่วนรวม ให้คณะกรรมการดิจิทัลให้มีนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมขึ้นตามข้อเสนอของคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ” และการแก้ไขรับปูชนียบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม “ให้ดำเนินประกาศพระบรมราชโองการและประกาศในราชกิจจานุเบกษา” นโยบายและแผนระดับชาติ ว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จะเป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศไทย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) ที่กำหนดทิศทางการขับเคลื่อนการพัฒนา ประเทศไทย ยังคงโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งมีความสอดคล้องกับ

ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ(สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2560: 3) การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ทำให้เจ้าของกิจกรรมทั้งหน่วยงานองค์กรต้องปรับตัวให้ ตอบรับกับ

เทคโนโลยีที่เกิดขึ้น ซึ่งในการทำงานของ 5G ที่เริ่มกันนั้นอาจต้องใช้ AI มาช่วยคิด สนับสนุนการทำงานที่เกิดขึ้นอีกด้วย ธุรกิจองค์กรต่าง ๆ ก็อาจได้ใช้ประโยชน์และมีมูลค่ามากขึ้นด้วย การพัฒนาทักษะโดยใช้นวัตกรรมมาช่วยก็จะขยายไปได้ ไกลมากขึ้น เช่นเดียวกับการบริหารจัดการ สถานศึกษาซึ่งจำเป็นต้องอาศัยสื่อเทคโนโลยี ดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อขับเคลื่อนนโยบาย ดังกล่าวให้เกิดผลเป็นรูปธรรม กระทรวงศึกษาธิการ โดยสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้น พื้นฐาน (สพฐ.) จึงได้ขับเคลื่อนการศึกษาด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสร้างการรับรู้และเพิ่มโอกาสให้กับ ครูและบุคลากร ทางการศึกษาในการเข้าถึงเครื่องมือและเทคโนโลยี/นวัตกรรมที่ล้ำสมัย รวมถึงข้อมูล แหล่งเรียนรู้ ครอบคลุมถึงเรื่องความ ปลอดภัยไซเบอร์ และจุดประกายแนวคิดเกี่ยวกับการใช้ เทคโนโลยีไปบูรณาการกับการจัดการเรียนรู้ เพื่อช่วยแก้ปัญหาทั้ง ในและนอกชั้นเรียน (สำนักพัฒนา นวัตกรรม สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน, 2563: 12) สามารถเห็นได้ ชัดเจนใน สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา หรือโควิด 19 ที่ประเทศไทยต่าง ๆ รวมทั้งประเทศไทยนำสื่อ เทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้อย่างแพร่หลายในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การสอนออนไลน์ (Online) และการสอนออนไลน์ (Onair) เป็นต้น ผู้บริหารสถานศึกษาจึงมีความจำเป็นที่ต้องเปลี่ยนทัศนคติและแนวคิดการบริหารของตนเองให้หันต่อสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น การขับเคลื่อนการบริหารคุณภาพการศึกษาในปัจจุบัน มุ่งเน้นไปที่การพัฒนาทักษะ การเรียนรู้ ดิจิทัลของผู้เรียนในศตวรรษที่ 21 ซึ่งผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งใน การนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ผู้บริหารสถานศึกษาจะต้องเป็นต้นแบบที่ดีใน การปรับตัวให้เหมาะสมกับบริบทของ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล ผู้บริหารสถานศึกษาในยุคดิจิทัลต้องก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เนื่องจากผู้บริหารเป็นกุญแจสำคัญในการเปลี่ยนแปลงทั้งในทางปฏิบัติและวัฒนธรรมของโรงเรียน ผู้บริหารสถานศึกษาที่ เป็นผู้นำด้าน เทคโนโลยีดิจิทัลจึงเป็นตัวแทนของแนวคิดและวิธีปฏิบัติใหม่ โดยการใช้การสื่อสารทางโซเชียลมีเดีย ในการ ประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่าง ๆ ของสถานศึกษาเพื่อเสริมสร้างคุณค่าให้กับสถานศึกษา (Sheninger, E, 2014)

ภาวะผู้นำดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวของ สถานศึกษา ถ้าผู้บริหารสถานศึกษาที่มีภาวะผู้นำดิจิทัลสูงก็จะได้เปรียบในการแข่งขันที่จะนำไปสู่การบรรลุผลสำเร็จตาม เป้าหมายได้อย่างยั่งยืน สามารถบริหารการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดรับกับเป้าหมายและทิศทางการเปลี่ยนแปลง ได้ จากการประเมินทักษะภาวะผู้นำดิจิทัล การนำของผู้บริหารองค์กรในยุคดิจิทัล ที่มีพัฒนาระบบนำองค์กรโดยใช้ เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมดิจิทัลเพื่อเป็นกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนผลลัพธ์ของสถานศึกษา ทำให้การบริหารงานเป็นไป อย่างมีระบบส่งผลให้งานเกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยจะต้องมีวิสัยทัศน์สามารถแลกเปลี่ยนถ่ายทอดวิสัยทัศน์ หรือความคิด รวบยอดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงองค์กรด้วยการพัฒนานวัตกรรมดิจิทัล และประยุกต์ใช้ดิจิทัลเพื่อยกระดับความเป็นเลิศ ขององค์กร การเข้าใจกลยุทธ์ที่สนับสนุนเป้าหมายจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันขององค์กรด้วยนวัตกรรมดิจิทัล translate ผลกระทบกว่าจะต้องเป็นผู้นำในการใช้งานดิจิทัลได้อย่างคล่องแคล่ว เชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยี (Digital Native) สามารถจัด สภาพแวดล้อมการเรียนรู้และนวัตกรรมดิจิทัลได้อย่างมีอzaชีพ ออกแบบสถานที่ทำงานเพื่อช่วยสร้างบรรยากาศให้เกิด ความคิดสร้างสรรค์ และการเริ่มสร้างพลังอำนาจด้วยเทคโนโลยีและแหล่งเรียนรู้ดิจิทัลต่าง ๆ (สุกัญญา แซมช้อย, 2561)

ดังนั้น ผู้บริหารสถานศึกษาจึงต้องพัฒนาภาวะผู้นำดิจิทัล ให้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนทิศทางการศึกษา มีวิสัยทัศน์ที่ก้าวหน้า สามารถคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของการศึกษา โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการตัดสินใจและ สามารถวางแผนการดำเนินงานอย่าง มีประสิทธิภาพ สามารถสื่อสารและประชาสัมพันธ์สถานศึกษาให้เป็นที่รู้จักผ่าน โซเชียลมีเดีย สามารถกระตุ้นให้ ครูผู้สอนและผู้เรียนเกิดการเรียนรู้อยู่ตลอดเวลาและสามารถร่วมกันสร้างสรรค์นวัตกรรม ทางการศึกษาอย่างมีคุณภาพ สามารถปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมของสถานศึกษาให้เป็นวัฒนธรรมการเรียนรู้ดิจิทัล สามารถนำ เทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ที่ส่งเสริมสมรรถนะครูและ ทักษะการเรียนรู้ของผู้เรียนในศตวรรษที่ 21 ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถเกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องได้ตลอดชีวิต ผู้บริหารสถานศึกษาในยุคดิจิทัลจึง จำเป็นต้องเรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีการสื่อสาร และเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์และผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อการบริหารจัดการ

สถานศึกษาเพื่อการใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างคุ้มค่าที่แท้จริง (เอกสาร ก ศุขพันธ์, 2559)

จากความเป็นมาและความสำคัญดังกล่าว แสดงให้เห็นว่าผู้บริหารสถานศึกษาต้องใช้ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งสมรรถนะต่าง ๆ โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสื่อดิจิทัลในการบริหารจัดการสถานศึกษาให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ทำให้ผู้วิจัยสนใจที่จะศึกษาภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 เพื่อเป็นข้อมูลสำคัญที่ผู้บริหารสถานศึกษานำไปใช้ในการพัฒนาตนเอง และพัฒนางาน รวมทั้งหน่วยงาน ต้นสังกัด นำไปใช้ในการวางแผนส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 มีภาวะผู้นำยุคดิจิทัลเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ต่อไป

### วัตถุประสงค์การวิจัย

- เพื่อศึกษาภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำสั่งกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4
- เพื่อเปรียบเทียบภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 จำแนกตาม อายุ ระดับการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน

### กรอบแนวคิดการวิจัย

ผู้วิจัยได้นำภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 โดยกำหนดขอบเขตของเนื้อหาตามกรอบแนวคิดของ สกัญญา แซมช้อย (2562: 120) ประกอบด้วย 5 ด้าน เป็นกรอบแนวคิดสำหรับเป็นแนวทางในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ดังภาพที่ 1.1

ตัวแปรที่ 1

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
1. อายุ ประกอบด้วย
1) อายุน้อยกว่า 35 ปี
2) อายุ 35 ปีขึ้นไป
2. ระดับการศึกษา ประกอบด้วย
1) ระดับปริญญาตรี
2) ระดับสูงกว่าปริญญาตรี
3. ประสบการณ์ในการทำงาน ประกอบด้วย
1) ประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 10 ปี
2) ประสบการณ์ในการทำงานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป

ตัวแปรที่ 2

ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา กลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4
1. การมีวิสัยทัศน์ดิจิทัล
2. การสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้แบบโลกยุคดิจิทัล
3. การปฏิบัติที่เป็นเลิศอย่างมืออาชีพ
4. การปรับปรุงอย่างเป็นระบบ
5. การเป็นผลเมืองเนยุคดิจิทัล

ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## วิธีดำเนินการวิจัย

### 1. ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้แก่ ครูกลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 ปีการศึกษา 2567 จำนวน สถานศึกษา 12 แห่ง ประชากรทั้งหมดจำนวน 90 คน

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ครูกลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 ปีการศึกษา 2567 ได้มาจากการกำหนดขนาดของกลุ่ม ตัวอย่างโดยใช้ตารางสำเร็จรูปของเครจี้ และ มอร์แกน (Krejcie and Morgan, 1970: 607- 610) ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่างจำนวน 73 คน และใช้วิธีแบ่งชั้นภูมิ

### 2. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การวิจัยเรื่อง การวิจัยนี้มุ่งศึกษาภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษาในกลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 ตามกรอบแนวคิดของสกัญญา แซมช้อย (2561: 120) ประกอบด้วย 5 ด้าน ดังนี้ 1) การมีวิสัยทัศน์ดิจิทัล 2) การสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้แบบโลเกียคิดิจิทัล 3) การปฏิบัติที่เป็น เลิศอย่างมืออาชีพ 4) การปรับปรุงอย่างเป็นระบบ 5) การเป็นพลเมืองในยุคดิจิทัล

### 3. ขอบเขตตัวแปรที่ศึกษา

ตัวแปรที่ 1 คือ ข้อมูลที่นำไปของครูกลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 ได้แก่ 1) อายุ ประกอบด้วย (1) อายุน้อยกว่า 35 ปี (2) อายุ 35 ปีขึ้นไป 2) ระดับการศึกษา ประกอบด้วย (1) ระดับปริญญาตรี (2) สูงกว่าระดับปริญญาตรี 3) ประสบการณ์ในการทำงาน ประกอบด้วย (1) ประสบการณ์ในการทำงานน้อยกว่า 10 ปี (2) ประสบการณ์ในการทำงาน 10 ปีขึ้นไป

ตัวแปรที่ 2 คือ ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษาในกลุ่มโรงเรียน กว้างคำ สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 ตามกรอบแนวคิดของสกัญญา แซมช้อย (2561: 120) ประกอบด้วย 5 ด้าน คือ 1) การมีวิสัยทัศน์ดิจิทัล 2) การสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้แบบโลเกียคิดิจิทัล 3) การปฏิบัติที่เป็นเลิศอย่างมืออาชีพ 4) การปรับปรุงอย่างเป็นระบบ 5) การเป็นพลเมืองในยุคดิจิทัล

### 4. เครื่องมือที่ใช้การวิจัย

4.1 ลักษณะเครื่องมือ เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นแบบสอบถาม แบ่งเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check List) มุ่งสำรวจข้อมูลที่นำไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ อายุ ระดับการศึกษา และประสบการณ์ในการทำงาน

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับแบบสอบถามเกี่ยวกับภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษาใน กลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ มีจำนวน 30 ข้อ ในขอบข่าย 5 ด้าน โดยมีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ตามมาตราวัดของลิเคอร์ท (Likert) โดยกำหนดน้ำหนักคะแนน 5 ระดับ ดังนี้

คะแนน 5 หมายถึง มีภาวะผู้นำยุคดิจิทัลอยู่ในระดับมากที่สุด

คะแนน 4 หมายถึง มีภาวะผู้นำยุคดิจิทัลอยู่ในระดับมาก

คะแนน 3 หมายถึง มีภาวะผู้นำยุคดิจิทัลระดับปานกลาง

คะแนน 2 หมายถึง มีภาวะผู้นำยุคดิจิทัลอยู่ในระดับน้อย

คะแนน 1 หมายถึง มีภาวะผู้นำยุคดิจิทัลอยู่ในระดับน้อยที่สุด

4.2 วิธีการสร้างเครื่องมือ การสร้างและการหาคุณภาพเครื่องมือเพื่อใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการดังนี้

1) ศึกษา ค้นคว้า ทฤษฎี หลักการ แนวคิดจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง กับภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา เพื่อนำมาสร้างแบบสอบถาม

2) ศึกษาวิธีการสร้างเครื่องมือที่เป็นแบบสอบถามแบบมาตราดัชนีระดับประเมินค่า (Rating Scale) 5 ระดับ และแบบตรวจสอบรายการ (Check List)

3) สร้างแบบสอบถามให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับสังเคราะห์แนวคิด ทฤษฎี และข้อมูลต่าง ๆ เพื่อกำหนดเป็นนิยามศัพท์เฉพาะ และนำมาพัฒนาเป็นแบบสอบถามการวิจัยเรื่องภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สร้างด้วยภาระค่าตัวต่อที่การศึกษาประเมินศึกษาขอนแก่น เขต 4 แล้วนำเครื่องมือเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อตรวจสอบเนื้อหา ภาษาที่ใช้ในแบบสอบถาม และปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ

4) นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไข เสนอต่อผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 3 ท่าน เพื่อพิจารณาตรวจสอบ ความเที่ยงตรงของเนื้อหา (Validity) แล้วนำมาหาค่าดัชนีความสอดคล้องของเครื่องมือ (Index of Item-Objective Congruence: IOC) ผ่องศรี วานิชย์ศุภวงศ์ (2546: 139-141) ได้ค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่าง 0.67 – 1.00

5) ปรับปรุง แก้ไขแบบสอบถามตามที่ผู้เชี่ยวชาญเสนอแนะ นำเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษา นำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (Try Out) กับกลุ่มโรงเรียนอุบลรัตน์ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน แล้วนำมาหาความเชื่อมั่นของเครื่องมือ (Reliability) ทั้งฉบับและรายตัวนับ โดยหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa ( $\alpha$ - Coefficient) ของครอนบัค (Cronbach, 1990: 204; อังศูนย์ วันิชย์ศุภวงศ์, 2546: 147) ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ .94

6) นำแบบสอบถามที่ทดลองใช้แล้วปรับปรุงและตรวจสอบความถูกต้อง เพื่อให้ได้เครื่องมือที่เป็นแบบสอบถามที่สมบูรณ์ เพื่อนำไปใช้เก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างต่อไป

### 5. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

5.1 สถิติที่ใช้ในการหาคุณภาพของเครื่องมือ ได้แก่ 1) ค่าความเที่ยงตรงของเนื้อหา (Content Validity) ด้วยดัชนีความสอดคล้องของข้อคำถามและวัตถุประสงค์ (Index of Item Objective Congruence: IOC) 2) ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม (Reliability) ด้วยการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa ( $\alpha$ - Coefficient) ตามวิธีของครอนบัค (Cronbach)

5.2 ค่าสถิติขั้นพื้นฐาน ได้แก่ 1) ความถี่ (Frequency) 2) ร้อยละ (Percentage) 3) ค่าเฉลี่ย (Mean:  $(\bar{X})$ ) 4) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation: S.D.)

5.3 สถิติที่ใช้ตรวจสอบสมมติฐาน ได้แก่ 1) ค่าที่แบบสองกลุ่มเป็นอิสระต่อกัน (Independent t-test)

### ผลการวิจัย

จากการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการศึกษาภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สร้างด้วยภาระค่าตัวต่อที่การศึกษาประเมินศึกษาขอนแก่น เขต 4 สรุปผล ดังนี้

1. จากการศึกษา ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด 73 คน ส่วนใหญ่มีอายุน้อยกว่า 35 ปี จำนวน 46 คน คิดเป็นร้อยละ 63.01 ระดับการศึกษาส่วนใหญ่อยู่ในระดับปริญญาตรี จำนวน 62 คน คิดเป็นร้อยละ 84.93 และมีประสบการณ์ในการทำงานส่วนใหญ่ 10 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 52.55

2. จากการศึกษา ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สร้างด้วยภาระค่าตัวต่อที่การศึกษาประเมินศึกษาขอนแก่น เขต 4 โดยรวมและรายตัวน้อยในระดับมาก เมื่อพิจารณารายตัวนับว่า ด้านการปฏิบัติที่เป็นเลิศอย่างมีอาชีพค่าเฉลี่ยสูงที่สุด รองลงมา ด้านการเป็นพลเมืองในยุคดิจิทัล ด้านการปรับปรุงอย่างเป็นระบบ ด้านการมีสิทธิ์ศึกษา และ ด้านการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้แบบโลกยุคดิจิทัล มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด สรุปในแต่ละด้าน ดังนี้

2.1 ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 ด้านการมีวิสัยทัศน์ดิจิทัล โดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมาก

2.2 ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 ด้านการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้แบบโลกดิจิทัล โดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมาก

2.3 ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 ด้านการปฏิบัติที่เป็นเลิศอย่างมืออาชีพ โดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมาก

2.4 ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 ด้านการปรับปรุงอย่างเป็นระบบ โดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมาก

2.5 ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 ด้านการเป็นพลเมืองในยุคดิจิทัล โดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมาก

3. จากการศึกษา การเปรียบเทียบภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 โดยจำแนกตามกลุ่มอายุ ครูที่มีอายุต่างกัน ประเมินภาวะผู้นำ ยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน

4. จากการศึกษา การเปรียบเทียบภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 โดยจำแนกตามระดับการศึกษา ครูที่มีระดับการศึกษาต่างกัน ประเมินภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน

5. จากการศึกษา การเปรียบเทียบภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 โดยจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ครูที่มี ประสบการณ์การทำงานต่างกัน ประเมินภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 โดยรวมไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการปฏิบัติที่ เป็นเลิศอย่างมืออาชีพ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## อภิปรายผล

จากการศึกษาภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 โดยรวม อภิปรายผล ดังนี้

1. ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 ตามความเห็นของครูผู้สอนโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นทั้งนี้อาจ เป็นเพราะว่า สถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 4 มีการส่งเสริมให้ครูผู้สอนใน สถานศึกษา สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เรียนรู้เทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างต่อเนื่อง มีจริยธรรมในการใช้เทคโนโลยี สารสนเทศ และรู้จักนำความรู้ไปบูรณาการกับการจัดการศึกษาและบริหารการศึกษาให้มีประสิทธิผล ดังที่รัตติกรณ์ จง วิศาล (2556, น. 62) ได้ระบุว่า การเปลี่ยนแปลงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหาร และสิ่งที่ต้องการของสังคมใน ยุค ปัจจุบันคือ ภาวะผู้นำที่มีประสิทธิผลสูงมีความจำเป็นที่จะต้องกระตุ้น และเอื้ออำนวยให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในยุคสังคม แห่งความรู้ และการปรับตัวต่อสภาพแวดล้อมภายนอก ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และการจะนำการเปลี่ยนแปลง เพื่อไปสู่เป้าหมายสิ่งที่ดีกว่าจะต้องเริ่มเปลี่ยนแปลงที่ตัวเองก่อน และจะต้องกระตุ้นให้ผู้อื่นมีการเปลี่ยนแปลงตาม เพื่อจะ นำผู้อื่นไปสู่เป้าหมายของยุคดิจิทัล ที่มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) ที่หลากหลายสอดคล้องกับการวิจัยของ Yee

(2002) ที่วิจัย เรื่อง ภาวะผู้นำเชิงเทคโนโลยีของครูใหญ่ ซึ่งเป็นการเก็บข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ผู้บริหาร โรงเรียนที่มีประสบการณ์ในการบริหารเทคโนโลยีในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ตลอดจน นักเรียนและผู้ปกครองที่มีส่วนเกี่ยวข้องของประเทศแคนาดา นิวซีแลนด์และสหรัฐอเมริกา โดยจากเก็บข้อมูลสามารถจัดหมวดหมู่คุณลักษณะผู้นำดังนี้ 1) คุณลักษณะแห่งการรุ่งสู่การสร้างวิสัยทัศน์ (learning-focused envisioning) 2) คุณลักษณะแห่งการเรียนรู้ในสิ่งที่ท้าทาย (adventurous learning) 3) คุณลักษณะแห่งการถ่ายทอดความรู้อย่างมั่นคง

ผลการวิจัยสอดคล้องกับ ภัทรฯ ธรรมวิทยา (2558) ที่ได้ทำการวิจัยศึกษาและเปรียบเทียบภาวะผู้นำเชิงเทคโนโลยีสารสนเทศของผู้บริหารโรงเรียนเอกชน ระดับประถมศึกษาในเขตกรุงเทพฯตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครู ผลการวิจัย พบว่า ภาวะผู้นำเชิงเทคโนโลยีสารสนเทศของผู้บริหารโรงเรียน ด้านจริยธรรมในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดในความคิดเห็นของผู้บริหารและครูสอดคล้องกับ ภัทรพร รัญกิจเจริญสิน (2558) ที่ได้ทำการวิจัยเรื่อง ภาวะผู้นำทางด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครราชสีมา เขต 7 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครู ผลการวิจัยพบว่า ระดับภาวะผู้นำทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครราชสีมา เขต 7 ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูโดยภาพรวมอยู่ในระดับมากเข่นกัน

2. การเปรียบเทียบภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอนแก่น เขต 4 ตามการประเมินของครูจำแนกตามอายุ ระดับการศึกษา และประสบการณ์การทำงาน 1) ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอนแก่น เขต 4 ตามการประเมินของครูจำแนกตามอายุ ระดับการศึกษาและประสบการณ์การสอนโดยรวม พบว่า ทุกกลุ่มประเมินไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร้า ทุกด้านประเมินไม่แตกต่างกัน เช่นเดียวกัน ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะว่าปัจจุบันนี้ผู้บริหารสถานศึกษารู้ผู้สอนต่างมีความสามารถในการบริหารจัดการที่ดี กล่าวคือผู้บริหารที่มีความสามารถในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหาร จัดการสถานศึกษา ส่วนครูผู้สอนก็มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการเรียนรู้ อีกทั้งในปัจจุบัน ประเทศไทยกำลังเข้าสู่ยุคไทยแลนด์ 4.0 ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน จึงมีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้นโดยไม่ได้มีข้อจำกัดเรื่องอายุ 2) การเปรียบเทียบความแตกต่างของภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอนแก่น เขต 4 ตามความคิดเห็นของครูผู้สอน จำแนกตามระดับการศึกษา พบร้าโดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน พิจารณารายด้านพบว่า ไม่แตกต่างกัน 3) การเปรียบเทียบความแตกต่างของภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอนแก่น เขต 4 ตามความคิดเห็นของครูผู้สอนจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน พบร้าโดยภาพรวมไม่แตกต่างกัน พิจารณารายด้านพบว่า ด้านการมี วิสัยทัศน์ดิจิทัล และด้านการสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้แบบโลกยุคดิจิทัล ไม่แตกต่างกัน ผลการวิจัยสอดคล้องกับงานวิจัยของภาควิชามนุษยศาสตร์ (2556) ที่วิจัยเรื่อง การศึกษาคุณลักษณะภาวะผู้นำเชิงอิเล็กทรอนิกส์ของผู้บริหารระดับกลางโรงเรียนในผู้จังหวัดอ่างทองที่มีประสบการณ์ต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะภาวะผู้นำเชิงอิเล็กทรอนิกส์โดยรายด้านแตกต่างกัน อย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 สอดคล้องกับสุหेद หมัดซอต้ม (2562) ที่ศึกษาภาวะผู้นำเชิง เทคโนโลยี ของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของครู โรงเรียนเอกชนสังกัดสำนักงานการศึกษา เอกชนจังหวัดสงขลา ผลการวิจัย พบร้าครูที่มีประสบการณ์ทำงานที่แตกต่างกัน มีความคิดเห็น เกี่ยวกับคุณลักษณะภาวะผู้นำเชิงอิเล็กทรอนิกส์ รายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ด้านการปฏิบัติที่เป็นเลิศอย่างมืออาชีพ และด้านการเป็นพลเมือง ในยุค ดิจิทัล แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้

## ข้อเสนอแนะ

### ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1. จากผลการวิจัย ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 ควรมีนโยบายที่จะยกระดับภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษาโดยการ พัฒนา วิสัยทัคค์ดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดที่เกี่ยวกับการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยี ดิจิทัล (Digital Technology) มาใช้ในการบริหารจัดการในสถานศึกษา รวมทั้งควรนิเทศกำกับ ติดตาม และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

2. จากผลการวิจัย ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 ควรมีมาตรการส่งเสริมให้ผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ ยุคดิจิทัล ให้เกิดขึ้นในสถานศึกษา

3. จากผลการวิจัย ภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4 ควรพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาที่ ปฏิบัติงานในสถานศึกษานาดต่างกันให้มีภาวะผู้นำยุคดิจิทัล เช่นเดียวกัน ด้วยวิธีการ ต่าง ๆ ได้แก่ การจัดทำหลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำยุคดิจิทัล การประชุมอบรมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

### ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4

2. ควรมีการศึกษาการพัฒนาภาวะผู้นำยุคดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษากลุ่มโรงเรียนกว้างคำ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 4

## เอกสารอ้างอิง

- ชูชาติ พุทธลา. (2561). องค์ประกอบภาวะผู้นำทางดิจิทัลของผู้บริหารโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาจังหวัดหนองบัวลำภู. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น, ขอนแก่น.
- ดวงเดือน ตั้งประเสริฐ. (2560). การศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อภาวะผู้นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานระดับมัธยมศึกษา ในจังหวัดนครราชสีมา. วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา, นครราชสีมา.
- กิวิล อรัญเวศ. (2559). การพัฒนากลยุทธ์การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการจัดการเรียนรู้ สำหรับ โรงเรียนขนาดเล็กในจังหวัดนครราชสีมา. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร มหาบัณฑิตสาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏตาก, นครราชสีมา.
- ทินกร บัวชู และ ทิพภาพร บัวชู. (2562). ภาวะผู้นำดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา. วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี, เพชรบุรี.
- นพพงษ์ บุญจิตรดุลย์. (2557). หลักการและทฤษฎีการบริหารการศึกษา. นนทบุรี: ติรอนสาร.
- ปกรณ์ ลีสกุล. (2561). *Leadership in Digital Era: ภาวะผู้นำในโลกดิจิทัล*. คันเมือง 6 มิถุนายน 2563, จาก: <https://today.line.me/th/pc/article/.Leadership+in+Digital+Era>

ประภาพรรณ รักเลี้ยง. (2556). *หลักทฤษฎีและปฏิบัติการบริหารการศึกษา*. พิมุณโลก : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย พิษณุโลก.

ปัญญาพน พูนสวัสดิ์. (2551). *การศึกษาบนโลกดิจิทัลกับผู้เรียนในศตวรรษที่ 21*. ค้นเมื่อ 10 พฤษภาคม 2562, จาก: <http://www.digitalagemag.com/digital-education>.

สำนักพัฒนานวัตกรรม สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. (2563). *การจัดการเรียนรู้ยุคดิจิทัล*. กรุงเทพฯ: สำนักพัฒนานวัตกรรม สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน.

สุกัญญา แข่เมฆชัย. (2561). *การบริหารสถานศึกษาในยุคดิจิทัล*. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สุชญา โภคลวนนิช. (2563). *องค์ประกอบของภาวะผู้นำดิจิทัลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษาเขต 23*. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารและพัฒนาคุณภาพ การศึกษา คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่นวิทยาเขตหนองคาย, หนองคาย.

เอกชัย กีสุขพันธ์. (2559). *การบริหารสถานศึกษายุคดิจิทัล*. ค้นเมื่อ 2 พฤษภาคม 2563, จาก:

Aksal, Fahriye Altinay. (2011). *Technology as Mediation Tool for Improving Teaching Profession in Higher Education Practices*. Journal of Mathematics.25 (3), 49-58.

American Institute for Research: AIR. (2014). *Evaluation of the school technology leadership initiative: external evaluation report #2*. Washington, DC: American Institutes of Research.

Anderson, R. E., & Dexter, S. (2010). *School technology leadership: An empirical investigation of prevalence and effect*. *Educational Administration Quarterly*, 41(1), 49-82.

Change, F. (2010). *Everything elastic accenture technology vision*. Retrieved October 18, 2010, from: <http://www.accenture.com/NR/rdonlyres/>

Dennis, C. J. (2009). *The Relationship between Principals' Self-Perceptions and Teachers' Perceptions of High School Principals' Instructional Leadership Behaviors in South Carolina High Schools*. Ph.D. dissertation in Educational Administration. University of South Carolina.

Sheninger, E. C. (2014). *Digital leadership : changing paradigms for changing times*. United States of America: Corwin.